

# **La neuvième Conférence annuelle de l'Association internationale pour la gestion des ressources communes (IASCP)**

**Victoria Falls, Zimbabwe, 17-21 June 2002**

Pour les «Nouveaux Outils Analytique pour le sous thème de la gestion des ressources propres aux communes»

## **Panel : Transcender les barrières: rôle des réseaux dans la gestion des ressources naturelles**

### **Les Organismes du Panel**

Lars T. Soeftestad – Community-Based Natural Resource Management (CBNRM Net). *Adresse:* P.O. Box 1600, N-4688 Kristiansand, Norvège. *E-mail:* <[Isoeftestad@cbnrm.com](mailto:Isoeftestad@cbnrm.com)>.

Webster Whande – CBNRM Programme, Programme for Land and Agrarian Studies, School of government, University of the Western Cape. *Adresse:* Private Bag X17 Bellville 7935, South Africa. *E-mail :* <[wwhande@uwc.ac.za](mailto:wwhande@uwc.ac.za)>.

### **Résumé du Panel**

Ce Panel s'adresse aux réseaux et spécifiquement les initiatives liées à la diffusion de la Gestion des Ressources Naturelles (GRN). Basé sur des études de cas sélectionnés, le tableau illuminera l'accent croissant sur la diffusion entre les intervenants à la base à divers intervenants au niveau de la société, des projets et secteur au niveau global. Il vise à répandre la lumière sur leur manière d'opérer y compris les restrictions et motivations sous lesquelles ils travaillent, et de cette façon contribuer à la compréhension du rôle actuel et l'impact. Le tableau vise à initier un débat sur le rôle et l'impact future sur les réseaux dans la GRN.

Les réseaux ont toujours existé en tant que simple relation d'esprit de professionnels qui communiquent, partagent les informations et expériences sur une base régulière. Le développement des programmes de diffusion à découlé largement du besoin de concrétiser les relations entre les individus, les institutions, et les programmes et de développer les canaux de support. La croissance de la mondialisation a conduit à la recherche de nouveaux moyens et modes de communications entre les gens. L'achèvement des Technologies de l'Information et de la Communication (TIC) a largement contribué à répondre à ces nouveaux besoins en communication. La diffusion et les réseaux ont, comme résultat, pris de nouvelles proportions, et ont aussi procuré des opportunités pour la «prolifération» des réseaux.

Il y a plusieurs réseaux modernes de la sorte opérant au sein des GRN aujourd'hui. Ils diffèrent à plusieurs égards, y compris en terme de couverture géographique, du sujet examiné, l'intensité et le type d'activités et services rendus, et de leur degré de confiance au T.I.C. Ce qu'ils ont en commun est le fait qu'ils sont tous entrain d'agir sur un territoire peu connu, sont entrain de faire des erreurs et

apprennent à partir de ces erreurs. Ce que beaucoup d'entre eux aussi ont en commun est le fait qu'il n'y a pas assez de progression des réseaux, et d'autres moyens ont été initiés. Ceux-ci inclut le secteur à partager l'information et l'échange d'expériences au delà des moyens officiels et moyens de communication. De cette façon ils créent des nouvelles structures concrètes pour le véhicule de l'information générée et convenue. D'autres comprennent la construction de coalitions préconisées, qui va donc faire pression en vue d'un certain nombre de changements politiques et législatifs. Le support de ces réseaux a été rendu possible grâce aux participants maximisant les opportunités et ayant quelque chose à ramener à la maison.

Le panel abordera ces questions à travers quatre cas d'études qui sont entrain d'être appliqués. Ce sont: (1) l'IASCP Afrique de l'Ouest, (2) le Support de Programme CBNRM au Botswana, (3) le *CBNRM Net*, le Réseau de gestion des connaissances globales de CBGRN, et (4) le Réseau CBNRM and CASS/PLASS et le Programme hors de portée des communes chargées des ressources africaines en Afrique Australe.

Les cas seront préparés selon le même cadre, en vue de faciliter la discussion, la comparaison, et l'apprentissage. Une attention sera faite à une analyse critique de l'impact que les différents réseaux ont les motivations et restrictions, aussi bien que les échecs et succès, en relation avec les audiences ciblées et les buts seront examinés.

## **Theme et Résumés**

### **Theme 1: Processus de régionalisation de l'IASCP au niveau de la sous-région Ouest Africaine**

*Auteur et contact:* Boubacar Ba; Education Civique et Gouvernance et IASCP Afrique de l'Ouest; Mopti, Mali. Adresse E-mail: <eveil@afribone.net.ml>.

Résumé: L'information de base à propos du processus de regionalisation a commencé par l'IASCP en Afrique de l'Ouest. Les pays francophones ont pris en compte ce processus amorce après la rencontre de Hirtshals en juin 2001. Les éléments principaux sont:

- la facilitation de la création des réseaux régionaux et sous-régionaux comme intermédiaires de l'IASCP et le partage de l'information sur les ressources propres des communes (CPRs) à travers les média pour une production scientifique et des institutions émergentes organisées;
- la réduction des barrières linguistiques en tenant compte des régions géographiques et;
- le développement de nouvelles stratégies par le renforcement institutionnel des liens entre les acteurs locaux clés à travers des programmes communs aux niveaux régionaux et sous-régionaux.

Le réseau IASCP de l'Afrique de l'Ouest est engagé pour aider à la régionalisation du processus et la dissémination de l'information dans le contexte de la mondialisation a travers la rencontre de Ouagadougou en septembre 2001. Une approche dynamique fut adoptée. Dans la pratique, cette approche visait à identifier beaucoup d'acteurs aux niveaux local, national, sous-régional et international. L'orientation du Réseau Ouest Africain es:

- le renforcement du partenariat avec les réseaux: *CBNRM Net*, et Land Net West Africa;

- la collaboration de développement avec les réseaux locaux: gestion des ressources naturelles au Sahel (AREN au Niger, UPS au Mali, et NAMS au Burkina Faso et;
- le support et la facilitation avec des chercheurs, savants et praticiens dans les pays de l’Afrique de l’Ouest dans des secteurs variés: Résolution des conflits, renforcement de la société civile et le planning du développement local.

Le réseau IASCP Ouest Africain s’orientera sur d’autres aspects:

- l’élargissement de la présentation du thème sur des cas d’études et divers aspects de la mondialisation;
- la dimension des politiques mérite d’être explicité et clarifié;
- les acteurs internationaux doivent être directement désignés;
- les aspects liés aux conventions internationales auxquelles les Etats adhèrent méritent d’être clarifiés;
- l’intérêt lié à la connexion de chaque thème aux types de ressources et aux problèmes généraux.

## Theme 2: Le programme de support CBNRM au Botswana: Application des défis et opportunités

*Auteur et contact:* Nico Rozemejer; SNV/IUCN CBNRM Support Programme; Botswana. E-mail: <information@cbnrm.bw>.

*Résumé:* L’initiative de support CBNRM est basée sur les expériences du terrain de l’Association des Pays-Bas pour le Développement dans l’application des initiatives CBNRM au Botswana, et aussi sur le partage de l’Information de l’Union Mondiale pour la conservation du Botswana, la documentation des approches du projet et l’établissement du dialogue entre les divers intervenants à la base au niveau national, régional et international.

L’initiative a trois objectifs principaux:

- établir un point focal pour le CBNRM au Botswana à travers un support au Réseau Communautaire d’Organisation de Base au Botswana (BOCOBONET);
- faire un inventaire et développer plus loin les initiatives d’approche CBNRM et une meilleure pratique et disséminer les connaissances concernant l’application des activités CBNRM à travers l’approvisionnement en information et conseils techniques aux acteurs CBNRM et;
- améliorer le dialogue et la coordination entre les organisations communautaires de base, les ONG, le secteur privé et le gouvernement.

Les activités pour atteindre les objectifs ci-dessus comprennent l’animation d’un site Web où les informations sur les pratiques du CBNRM sont portées, les publications qui sont envoyés aux organisations régionales impliquées dans l’application et l’organisation des ateliers.

Ce papier discute des opportunités qui ont été offertes pour l’application de ce programme à partir d’une point de vue de diffusion et aussi les défis rencontrés à la fois dans la recherche de l’information et le fait de mettre les différents intervenants à la base ensemble.

### Theme 3: CBNRM Net: Gestion des connaissances et la diffusion pour une pratique CBNRM globale communautaire

*Auteur et contact:* Lars T Soeftestad (pour le contact voir ci-dessus).

*Résumé:* Le CBNRM en tant que point focal séparé de l'enquête et une pratique est en croissance rapide. Son attraction semblerait liée à son mariage de (et la dialectique entre) la théorie et la pratique, et son point focal sur la localisation, elle-même dans les contextes politico-économiques, et socio-culturels dans lesquels les contraintes (aussi bien que les motivations) pour une gestion des ressources naturelles optimales et durable communautaireS de base sont localisés. C'est cette approche à long terme et réaliste qui a conduit le CBNRM à être accepté comme une approche réaliste et un modèle pour les mécanismes de changement au niveau local.

Le *CBNRM Net* est, à la fois, un corollaire de ces changements et est entrain de contribuer à faire avancer cet agenda. Le papier raconte brièvement l'historique du *CBNRM Net*, avant d'aborder sa logique et le mode d'opération. Le *CBNRM Net* fut créé pour examiner les besoins exprimés pour développer et gérer les capacités adéquates des diffusions, comme exprimés par les membres de la pratique communautaire globale du CBNRM. Etant donné les caractéristiques de cette pratique communautaire, la seule façon possible de créer et maintenir une telle capacité de diffusion était à travers l'usage de l'Internet et un site Web CBNRM fut installé. En même temps, la confiance à l'Internet seule serait insuffisante, et un bulletin est un élément clé dans l'ensemble de la stratégie de diffusion et de communication. La logique pour l'opération du *CBNRM Net* se fonde sur quelques principes clés: (1) la gestion et le partage des connaissances CBNRM, (2) l'usage et la production des connaissances CBNRM, (3) et une structure de gestion décentralisée. Le *CBNRM Net* est présentement à la phase pilote. Il y a un point focal en Afrique.

L'exposition est divisée en deux: (1) Le *CBNRM Net* comme un réseau avec agenda local, (2) le *CBNRM Net* comme un réseau des réseaux. Le premier est illustré par le développement de l'agenda du Net CBNRM en Afrique de l'Ouest Francophone et Anglophone. Un facteur majeur empêchant la diffusion au delà des frontières, secteurs et des émissions sont l'existence de deux langues, et le corollaire que cela engendre. Le *CBNRM Net* est en collaboration avec d'autres initiatives à la fois sous-régionales et d'ailleurs, travaillant pour examiner cela.

Deuxièmement, un problème majeur est que les réseaux sont définis (stratégiquement et opérationnellement) au sein des contextes géographiques, thématiques spécifiques et autres. Cela crée des barrières entre la quantité de communication et de diffusion possible. Le *CBNRM Net* vise à examiner ces problèmes en reliant ces réseaux et en devenant le réseau des réseaux.

### Theme 4: Diffusion de la gestion des ressources naturelles : concilier le fossé technologique entre le communauté rurale et les décideurs urbains en Afrique Australe

*Auteur et contact:* Webster Whande (pour le contact voir ci-dessus)

*Résumé:* Diverses activités de diffusion sont en cours en Afrique Australe. Deux d'entre elles comprennent le programme hors de portée communautaire (COP), une initiative qui utilise le théâtre et les arts comme moyen de diffusion. Le deuxième est le programme CASS/PLAAS CBNRM d'analyse et de communication.

(1) Le COP vise à apporter les messages politiques et législatifs des décideurs aux communautés et de façon similaire les réactions de ces communautés, les points de vue et perspectives aux décideurs. Il prend aussi les messages à travers les pays de l'Afrique Australe, offrant une plate-forme pour le partage des messages à travers la région. Les résultats indiquent que le succès de ce programme dépend de l'application des langues locales et interprète les messages d'une manière amusante sont des politiques de communication. Le programme a été appliqué à travers diverses activités incluant les activités sur le terrain au cours desquelles les facilitateurs communiquent avec les communautés aussi bien que des échanges inter-pays sur les initiatives communautaires de gestion des ressources naturelles et les cours régionaux visant les décideurs dans les zones urbaines.

(2) Le programme CASS/PLASS est un programme de recherche et de communication qui utilise les moyens électroniques de communication. Ce programme fait appel à une recherche appliquée exclusive et une audience de praticien comparé avec le COP. Son approche est aussi variée de manière à combiner les moyens électroniques de diffusion avec les projets de recherche sur le terrain où les participants régionaux ont une opportunité de visiter d'autres initiatives CBNRM dans la région, et le partage d'expérience. Les matériels de recherche sont partagés avec les intervenants à la base dans la région à travers les bulletins, site Web, rencontre régionales et visites de diffusion. La combinaison des activités de recherches pratiques sur le terrain avec les moyens électroniques de communication a contribué au succès de ce programme.

Ce papier discute de ces deux initiatives sur une base comparative. Dans cette comparaison je conclus qu'une simple approche ne peut pas être suffisante en communiquant les complexes messages sur la gestion des ressources naturelles. Les aspects des deux différentes initiatives ont besoin d'être combinés avec une recherche appliquée effective sur l'impact de la politique sur la gestion des ressources naturelles, les perspectives et opinions communautaires et aussi le feedback aux décideurs sont à réaliser.